

מדינת ישראל

רשות החברות הממשלתיות

ירושלים
כ"ג אב תשע"ד
19 אוגוסט, 2014
סימוכין : 50931

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 20.07.2014 – פרוטוקול סבב

חברים : מר מאיר שמרה, משנה למנהל הרשות ומנהל יחידת ההפרטה ויו"ר הוועדה
עו"ד יובל רויטמן, היועץ המשפטי (בפועל), רשות החברות הממשלתיות
גב' טניה שאמלי, סגנית חשב בכיר במשרד האוצר

משתתפים : גב' ענת בורשן, מנהלת מדור (חברות) ומרכזת הוועדה
מר יאיר בקמן, רפרנט, יחידת ההפרטה

על סדר היום: הרחבת התקשרות עם חברת מקנזי ושות'

דיון:

מציג: בקמן יאיר


1. ביום 24.2.2014 אישרה הוועדה את בחירת חברת Meckinsey & Company ("מקנזי" או "היועץ") לביצוע יעוץ אסטרטגי-פיננסי לבחינת הנפקות של חברות הממשלתיות ("הנפקות") עבור רשות החברות הממשלתיות ("הרשות"). הוועדה אישרה תקופת התקשרות לשנה מיום חתימת חוזה ההתקשרות ואפשרות להארכת החוזה לתקופה שלא תעלה על שנתיים נוספות, שנה כל פעם. סכום התמורה הכולל היה 350,000 ₪ בתוספת מע"מ בהתאם לתעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים בהודעת החשב הכללי מס' 13.9.2.1 ועל פי תנאי הוראת החשב הכללי מס' 13.9.2.
2. בהתאם לחוזה ההתקשרות, צוות מקנזי עבד כ-1,800 שעות באופן אינטנסיבי ובשיתוף עם נציגי הרשות במשך כ-10 שבועות (בין 2.3.2014 עד ל-15.5.2014) ומיצה את התקציב שהוקצה לפרויקט. צוות מקנזי הגיש דו"ח ראשוני אודות מודלים להנפקות מיעוט בכלל ודרכי פעולה מומלצות עבור החברות ממשלתיות הרלוונטיות לאימוץ מודל זה בפרט.
3. במהלך 10 שבועות הפרויקט, נבנתה מתודולוגיה לניתוח וגיבוש המלצות בדבר היתכנות הנפקות, בוצעו ניתוחים של תהליכים דומים שבוצעו במדינות אחרות, רואיינו מומחי תוכן בתעשיות השונות, התקיימו ראיונות עם גורמים רלוונטיים בישראל, הנהלות החברות, רגולטורים, ונותחו 12 חברות ממשלתיות באופן פרטני לעניין התועלות שיפיקו מהנפקתן, לרבות שיפור הביצועים הפיננסיים, היעילות התפעולית ואיכות הממשל התאגידי.
4. בהמשך לעבודת היועץ בכוונת הרשות לפעול לקידום הנפקות של חברות ממשלתיות בשים לב לתוכנית שגובשה. גובשה תכנית רב שנתית לביצוע מהלכי הפרטה של חברות ממשלתיות (להלן: "תכנית"). לפיכך, כחלק ובהמשך לעבודה שבוצעה ועל מנת להרחיב ולחדד את הידע בנושא ההנפקות, הרשות תזדקק לשירותיו של יועץ אשר הינו בקיא בתחום ההנפקות בכלל ובחברות הממשלתיות הרלוונטיות בפרט, אשר ילווה את הרשות לאורך שלבי התכנית, בנושאים כלליים. עבודת היועץ, מכוח התקשרות זו, לא תכלול ליווי הנפקה ספציפית לאחר החלטת ועדת שרים להפרטה.
5. לפיכך, הרשות מעוניינת שהיועץ ימשיך במתן השירותים המקוריים בהיקף נוסף, שכן עבודתו טרם הסתיימה ויש לרשות צורך בליווי מקצועי ברמת המאקרו של יישום תהליכי ההנפקות שגובשו בתכנית.

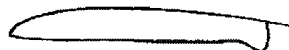
בנין 23, המגדל, קומה 8, הגן הטכנולוגי מלחה, ירושלים, 96951 טל': 02-5421552 פקס': 02-5695307

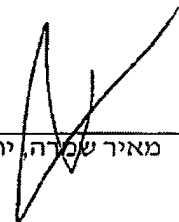
6. יתר על כן, מאחר ומצאנו כי נושא ההנפקות מצריך ידע מעמיק, במגוון של מגזרי פעילות וניסיון נרחב בהנפקות של חברות ממשלתיות ותוצאותיהן, ידע וניסיון אשר היועץ הציג לכל אורך הפרויקט, אנו סבורים כי במקרה זה מתקיימות נסיבות מיוחדות. והרחבת ההתקשרות עם היועץ תאפשר ניצול הידע והמשאבים שהושקעו על ידו עד כה, ובכך תתרום רבות לחיסכון ויעילות בפרויקט, הן בכפן של לוחות הזמנים והן בכפן ההוצאות.
7. בהתאם לאמור לעיל, מתבקש אישור הועדה והמלצתה בפני החשבת הכללית לאשר לפי סמכותה לפי סעיף 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג – 1993, מהנסיבות המיוחדות והטעמים שהובאו לעיל, התקשרות המשך עם היועץ, על ידי הרחבת ההתקשרות בסכום כולל של 350,000 ₪ בתוספת מע"מ.
8. תקופת ההתקשרות הינה מיום 18.08.2014 עד ליום 18.08.2015. לממשלה תהיה הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות באופן חד צדדי לתקופה של שנתיים נוספות, שנה כל פעם, בכפוף לתקציב קיים.
9. התמורה תשולם ליועץ תמורת ביצוע שעות עבודה בפועל, בהתאם לתנאי החוזה המקורי.

מחליטים:

1. הועדה מאשרת, מהנסיבות המיוחדות ומהטעמים שהובאו לעיל, התקשרות המשך עם חברת מקנזי ושות', וממליצה בפני החשבת הכללית לאשר לפי סמכותה לפי סעיף 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 התקשרות המשך עם היועץ על ידי הרחבת ההתקשרות בסכום של 350,000 ₪ בתוספת מע"מ.
2. תקופת ההתקשרות הינה מיום 18.08.2014 עד ליום 18.08.2015. לממשלה תהיה הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות באופן חד צדדי לתקופה של שנתיים נוספות, שנה כל פעם, בכפוף לתקציב קיים.
3. התמורה תשולם ליועץ תמורת ביצוע שעות עבודה בפועל, בהתאם לתנאי החוזה המקורי.
4. ביצוע ההתקשרות האמורה כפוף לקיום תקציב מתאים לקיום וביצוע ההתקשרות.
- התקנה התקציבית לביצוע ההתקשרות הינה תקנת רכישת שירותים מקצועיים 05-51-12-13 או תקנה תקציבית פעולות 05-51-12-11.


טניפה שלמה


יובל רויטמן, עו"ד


מאיר שלמה, יו"ר

מדינת ישראל

רשות החברות הממשלתיות



בירושלים
י"ז בתמוז התשע"ד
14 ביולי 2014
ר.ח. 2014-27922

לכבוד
מאיר שמרה, יו"ר הועדה
הועדה להעסקת יועצים לרשות החברות הממשלתיות ("הועדה")

שלום רב,

הנדון: הרחבת התקשרות רשות החברות הממשלתיות עם חברת מקנזי ושות'

1. ביום 24.2.2014 אישרה הועדה את בחירת חברת Meckinsey & Company ("מקנזי" או "היועץ") לביצוע יעוץ אסטרטגי-פיננסי לבחינת הנפקות של חברות הממשלתיות ("הנפקות") עבור רשות החברות הממשלתיות ("הרשות"). הועדה אישרה תקופת התקשרות לשנה מיום חתימת חוזה ההתקשרות ואפשרות להארכת החוזה לתקופה שלא תעלה על שנתיים נוספות, שנה כל פעם. סכום התמורה הכולל היה 350,000 ₪ בתוספת מע"מ בהתאם לתעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים בהודעת החשב הכללי מס' 13.9.2.1 ועל פי תנאי הוראת החשב הכללי מס' 13.9.2.
2. בהתאם לחוזה ההתקשרות, צוות מקנזי עבד כ-1,800 שעות באופן אינטנסיבי ובשיתוף עם נציגי הרשות במשך כ-10 שבועות (בין 2.3.2014 עד ל-15.5.2014) ומיצה את התקציב שהוקצה לפרויקט. צוות מקנזי הגיש דו"ח ראשוני אודות מודלים להנפקות מיעוט בכלל ודרכי פעולה מומלצות עבור החברות ממשלתיות הרלוונטיות לאימוץ מודל זה בפרט.
3. במהלך 10 שבועות הפרויקט, נבנתה מתודולוגיה לניתוח וגיבוש המלצות בדבר היתכנות הנפקות, בוצעו ניתוחים של תהליכים דומים שבוצעו במדינות אחרות, רואינו מומחי תוכן בתעשיות השונות, התקיימו ראיונות עם גורמים רלוונטיים בישראל הנהלות החברות, רגולטורים, ונותחו 12 חברות ממשלתיות באופן פרטני לעניין התועלות שיפיקו מהנפקתן, לרבות שיפור הביצועים הפיננסיים, היעילות התפעולית ואיכות הממשל התאגידי.
4. בהמשך לעבודת היועץ, גובשה תכנית רב שנתית לביצוע מהלכי הפרטה של חברות ממשלתיות ("תכנית") אשר קוצבת 180 יום לגיבוש החלטות הפרטה מפורטות. לפיכך, הרשות תזדקק לשירותיו של יועץ אשר הינו בקיא בתחום ההנפקות בכלל ובחברות הממשלתיות הרלוונטיות בפרט, אשר ילווה את הרשות לאורך שלבי התכנית, בנושאים כלליים. עבודת היועץ, מכוח התקשרות זו, לא תכלול ליווי הנפקה ספציפית לאחר החלטת ועדת שרים להפרטה.
5. לפיכך, הרשות מעוניינת שהיועץ ימשיך במתן השירותים המקוריים בהיקף נוסף, שכן עבודתו טרם הסתיימה ויש צורך לבחון לעומק את הסוגיות שעלו בדו"ח שהגיש.
6. יתר על כן, מאחר ומצאנו כי נושא ההנפקות מצריך ידע מעמיק, במגוון של מגזרי פעילות וניסיון נרחב בהנפקות של חברות בסדרי גודל ורמות מורכבות כשל חברות ממשלות ותוצאותיהן, ידע וניסיון אשר היועץ הציג לכל אורך הפרויקט, אנו סבורים כי במקרה זה

בניין 23 המגדל, קומה 9, הגן הטכנולוגי מלחה, ירושלים 9695102

פקס: 02-5695362

טל': 02-5421500

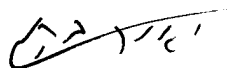
מתקיימות נסיבות מיוחדות. והרחבת ההתקשרות עם היועץ תאפשר ניצול הידע והמשאבים שהושקעו על ידו עד כה, ובכך תתרום רבות לחיסכון ויעילות בפרויקט, הן בפן של לוחות הזמנים והן בפן ההוצאות.

7. בהתאם לאמור לעיל, מתבקש אישור הוועדה והמלצתה בפני החשבת הכללית לאשר לפי סמכותה לפי סעיף 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג – 1993, מהנסיבות המיוחדות והטעמים שהובאו לעיל, התקשרות המשך עם היועץ, על ידי הרחבת ההתקשרות בסכום כולל של 350,000 ₪ בתוספת מע"מ.

8. תקופת ההתקשרות הינה מיום 18.08.2014 עד ליום 18.08.2015. לממשלה תהיה הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות באופן חד צדדי לתקופה של שנתיים נוספות, שנה כל פעם, בכפוף לתקציב קיים.

9. התמורה תשולם ליועץ תמורת ביצוע שעות עבודה בפועל, בהתאם לתנאי החוזה המקורי.

בברכה,



יאיר בקמן
רפרנט תעשיות ביטחוניות